

# Reconstruir el poder de los trabajadores desde abajo: el Global Labour Institute (GLI) y la renovación del sindicalismo internacional

Georgia Montague-Nelson<sup>1</sup>

## El desafío

El movimiento laboral global enfrenta crisis profundas y superpuestas de legitimidad, influencia y capacidad organizativa. Los sindicatos están perdiendo afiliados e influencia, al tiempo que enfrentan ataques sostenidos por parte del poder corporativo, gobiernos hostiles y movimientos de extrema derecha en

ascenso. El poder de los trabajadores se ha fragmentado crecientemente, los salarios se han estancado y la desigualdad se ha ampliado tras décadas de reestructuración neoliberal, que desreguló las economías y debilitó los mecanismos democráticos de rendición de cuentas.

Al mismo tiempo, la crisis climática se profundiza sin una respuesta política adecuada, mientras que el autoritarismo, la militarización y las tensiones geopolíticas restringen



---

<sup>1</sup> Directora ejecutiva del Global Labour Institute (GLI) en Manchester, Reino Unido, una organización sin fines de lucro especializada en investigación y formación en áreas como el trabajo precario e informal, género e igualdad, cambio climático y transición justa, y desarrollo del movimiento laboral internacional. GLI trabaja con sindicatos, asociaciones de trabajadores, federaciones sindicales internacionales y otros socios para apoyar la organización, la formación y la estrategia del movimiento laboral. [gli-uk@global-labour.net](mailto:gli-uk@global-labour.net); [www.gli-manchester.net](http://www.gli-manchester.net)

aún más los derechos laborales y la cooperación internacional. En conjunto, estas dinámicas ponen de relieve la necesidad urgente de un movimiento laboral más fuerte, democrático y coordinado internacionalmente, capaz de organizarse a escala transnacional y entre sectores, y de movilizar el poder colectivo para avanzar en la justicia social, económica, de género y ambiental.

### Nuestra misión

El Global Labour Institute (GLI Network Ltd), fundado en 2010 y con sede en Manchester, Reino Unido, es una organización sin fines de lucro dedicada a la renovación y revitalización del movimiento laboral global. Trabajando en estrecha colaboración con sindicatos nacionales e internacionales y organizaciones aliadas en todo el mundo, GLI promueve la solidaridad internacional, la organización democrática de los trabajadores y la justicia social.



Equipo de la Red GLI junto a Dan Gallin, fundador de GLI, en el centro. Foto: GLI.

Guiado por principios socialistas democráticos, GLI fue concebido como una organización al servicio del movimiento laboral, apoyando los esfuerzos por fortalecer la representación de los trabajadores, desarrollar nuevas estrategias de organización y construir una sociedad global más justa, democrática y sostenible.

GLI actúa como facilitador, articulador y catalizador dentro del movimiento laboral internacional: convoca espacios de educación política y debate, apoya el desarrollo de liderazgos y la renovación política, reconstruye el internacionalismo desde abajo y vincula investigación, educación y organización. Otorga especial énfasis al fortalecimiento de la representación de grupos históricamente marginados, incluidos trabajadores de la economía informal, migrantes, mujeres y jóvenes.

GLI Manchester forma parte de una red global más amplia de organizaciones independientes: GLI Geneva, GLI Manchester, GLI Rabochaya Politika, Trade Unions for Energy Democracy (GLI New York) y ReAct Transnational (GLI Paris). Estas organizaciones están unidas por compromisos políticos y objetivos estratégicos compartidos, y conforman la Red GLI.

### Nuestras áreas prioritarias

GLI se enfoca en un conjunto de prioridades centrales, manteniéndose al mismo tiempo atento a los desafíos emergentes que enfrenta el movimiento laboral global. Su trabajo se basa en la investigación participativa y la educación política, desarrolladas en colaboración con trabajadores y activistas sindicales.



Taller de GLI. Foto: GLI.

Un eje central es **la economía informal y el trabajo precario**, donde GLI apoya la organización de trabajadores en empleos inestables, promueve la construcción de alianzas entre organizaciones de trabajadores informales y sindicatos, y desarrolla nuevas estrategias de representación, a partir del trabajo realizado en sectores como el transporte, la venta ambulante y el trabajo doméstico.

En el ámbito de la **justicia climática y la transición justa**, GLI impulsa enfoques liderados por los trabajadores para la descarbonización, enfatizando que el pasaje hacia una economía baja en carbono debe ser equitativo y estar orientado por la fuerza de trabajo. Su labor apoya a los sindicatos para incidir en las políticas de transición, desarrollar estrategias centradas en el trabajo y garantizar que los trabajadores, especialmente aquellos en sectores y regiones marginadas, no queden relegados.

GLI también aborda **cuestiones de género, igualdad e interseccionalidad**, enfrentando las desigualdades estructurales tanto en los mercados laborales como al interior de las organizaciones sindicales. Esto incluye el trabajo sobre violencia y

acoso, discriminación e inclusión de grupos subrepresentados, mediante investigación, formación y acciones de incidencia.

Finalmente, **la educación política y la historia del movimiento obrero** son centrales en el enfoque de GLI. A través de programas internacionales de formación política, GLI fortalece el liderazgo, el pensamiento estratégico y el análisis de clase, al tiempo que reconecta las luchas contemporáneas con las tradiciones históricas de organización de la clase trabajadora, la política radical y el internacionalismo.



Vista aérea de una terminal de transporte informal. Foto: GLI.

## Actividades y publicaciones

El trabajo de GLI combina investigación, formación y apoyo a la organización para responder a los principales desafíos y debates dentro del movimiento laboral.

Una línea de trabajo relevante se ha centrado en el sector del transporte informal, donde GLI ha desarrollado una metodología de Evaluación de Impacto Laboral para analizar de qué manera las reformas del transporte urbano, por ejemplo los sistemas de autobuses de tránsito rápido (Bus Rapid Transit, BRT), afectan los medios de vida de los trabajadores. Aplicado en ciudades como Nairobi, Dakar, Abiyán, Kampala, Acra, Maputo y Dodoma, este enfoque participativo involucra directamente a sindicatos y organizaciones de trabajadores en el proceso de investigación, y produce evidencia para orientar políticas y formas de planificación más centradas en el trabajo. Este trabajo fue recientemente sistematizado en un artículo de investigación que explora el

potencial de las evaluaciones de impacto laboral como medio para mejorar las condiciones de los trabajadores en el sector del transporte informal<sup>2</sup>.

Esta línea se ha complementado con programas de formación y estrategias de organización para fortalecer la representación de los trabajadores del transporte informal y promover enfoques de formalización liderados por los propios trabajadores.

Más allá del transporte, GLI ha desarrollado un trabajo amplio con vendedores ambulantes y trabajadoras domésticas, promoviendo la construcción de alianzas y formas de organización inclusivas en la economía informal. Al mismo tiempo, ha producido una amplia gama de materiales de investigación y formación sobre igualdad de género, organización social del cuidado, derechos LGBTQI+, violencia y acoso en el trabajo, y los desafíos que enfrentan los trabajadores jóvenes, aportando a los sindicatos herramientas prácticas para construir organizaciones y sociedades más inclusivas y representativas.



Foto grupal de la Escuela de Verano de GLI. Foto: GLI.

El trabajo de GLI sobre cambio climático y transición justa articula investigación y educación política para fortalecer la capacidad de los trabajadores de incidir en la transición hacia una economía baja en carbono. Esto incluye el apoyo a sindicatos en el desarrollo de estrategias de descarbonización, el fortalecimiento de la negociación colectiva en torno a la transición y el abordaje de los impactos de las reformas “verdes” sobre los medios de vida de los trabajadores.

La educación política sigue siendo el núcleo de las actividades de GLI. A través de programas internacionales, talleres e iniciativas como la Escuela Internacional de

---

<sup>2</sup> Spooner, D. (2025). [Research Paper - Understanding Informal Transport In Africa: Labour Impact Assessments as Tools to Improve Workers' Conditions](#), Global Labour Institute (GLI) Manchester, International Transportworkers' Federation (ITF) and Volvo Research and Educational Foundations (VREF).

Verano de GLI, se generan espacios para el debate crítico sobre el rumbo político del movimiento laboral internacional. Estos programas combinan herramientas prácticas de organización con análisis político profundo, abordando no solo cómo organizarse, sino también el sentido y el horizonte del sindicalismo internacional en la actualidad: qué tipo de mundo se busca construir.

Un componente clave es el Proyecto de Historia de GLI, cuyo eje es el libro [La historia de nuestro movimiento laboral internacional](#), que conecta las luchas actuales con la larga trayectoria de los movimientos de la clase trabajadora a nivel global y apoya a una nueva generación de activistas en el desarrollo de ideas y estrategias para la renovación.

## Conclusiones

Los desafíos que enfrenta el movimiento laboral global son profundos, pero también abren una oportunidad para su renovación. Reconstruir el poder de los trabajadores requiere más que estrategias defensivas: exige una visión política clara, una coordinación internacional más sólida y un compromiso renovado con la organización a través de sectores, fronteras y divisiones. El trabajo de GLI muestra que combinar investigación participativa, educación política y apoyo práctico a la organización puede dotar a los sindicatos de herramientas para enfrentar estos desafíos.

El futuro del movimiento laboral depende de su capacidad para reconectar con sus raíces transformadoras al tiempo que se adapta a nuevas realidades. Fortaleciendo la solidaridad, amplificando las voces de los trabajadores marginados y promoviendo el debate crítico y el pensamiento estratégico, GLI busca contribuir a un movimiento revitalizado, democrático y con proyección global, capaz de construir un mundo más justo, democrático y sostenible.

## Materiales recomendados

- [Global Labour Institute](#)
- Áreas temáticas de trabajo:
  - [Trabajo informal](#).
  - [Crisis climática](#).
  - [Género e igualdad](#).
  - [Formación sindical](#).
- [Proyecto de Historia de GLI](#).